

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Кіровоградської
обласної державної адміністрації
Андрій БАЛОНЬ
(підпис)

"25" грудня 2019 року



**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН
ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ
на 2019 – 2021 роки (із змінами)
Кіровоградської обласної державної адміністрації**

I. МЕТА (МІСІЯ) ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Сприяння обласній державній адміністрації у досягненні визначених законодавством цілей шляхом формування та надання голові Кіровоградської обласної державної адміністрації об'єктивних і незалежних висновків та рекомендацій щодо функціонування системи внутрішнього контролю та її удосконалення, підвищення її ефективності та результативності (у тому числі управління), діяльності з управління ризиками, запобігання фактам незаконного, неефективного та нерезультативного використання бюджетних коштів, запобігання виникненню помилок чи інших недоліків у діяльності об'єктів аудиту.

II. СТРАТЕГІЯ ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Стратегія планування діяльності з внутрішнього аудиту передбачає:

- 1) формування стратегічних цілей внутрішнього аудиту з врахуванням визначеної загальної стратегії діяльності державного органу та мети (місії) внутрішнього аудиту;
- 2) врахування думки керівника державного органу щодо ризикових сфер діяльності державного органу;
- 3) здійснення консультацій з відповідальними за діяльність з метою правильності формулювання аудиторської думки про ризики у діяльності державного органу;
- 4) здійснення оцінки ризиків з метою визначення пріоритетних об'єктів, які будуть підлягати внутрішньому аудиту;
- 5) врахування результатів внутрішніх аудитів, проведених за останні три роки;
- 6) включення затверджених стратегічних планів підрозділів внутрішнього аудиту територіальних органів та бюджетних установ до Зведеного стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту державного органу;
- 7) формування Стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту Кіровоградської обласної державної адміністрації з урахуванням пропозицій відповідальних осіб, що здійснюють функції внутрішнього аудиту обласної державної адміністрації;

8) щорічну актуалізацію Стратегічного плану з урахуванням змін, що відбулися у стратегічних цілях/пріоритетах діяльності державного органу, а також результатів щорічної оцінки ризиків.

Цей Стратегічний план діяльності з внутрішнього аудиту раз на рік переглядається (актуалізується) з урахуванням змін у стратегічних цілях/пріоритетах діяльності Кіровоградської обласної державної адміністрації та результатів щорічної оцінки ризиків, проведеної головним спеціалістом (з питань внутрішнього аудиту) обласної державної адміністрації.

ІІІ. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

3.1. Стратегічні цілі внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки визначено з урахуванням загальної стратегії діяльності Кіровоградської обласної державної адміністрації:

Стратегічна ціль/пріоритети діяльності державного органу	Основні документи, які визначають стратегічні цілі/пріоритети діяльності державного органу	Стратегічна ціль внутрішнього аудиту
1	2	3
<p>Забезпечення:</p> <ul style="list-style-type: none"> - законності і правопорядку, додержання прав і свобод громадян; - виконання державних і регіональних програм соціально-економічного та культурного розвитку, програм охорони довкілля; - підготовки та виконання обласного бюджету; звіту про виконання обласного бюджету та програм; - виконання завдань щодо недопущення зниження рівня життя та забезпечення соціальних потреб населення мешканців Кіровоградської області на основі стабільного функціонування економіки регіону; - переходу до сталого соціально-економічного розвитку Кіровоградської області з урахуванням сучасних підходів до регіональної політики на основі використання можливостей міжнародної торгівлі, транскордонного співробітництва, впровадження сучасних інструментів 	<p>Конституція України; Закон України "Про місцеві державні адміністрації"; Закон України "Про засади державної регіональної політики"; Стратегія розвитку Кіровоградської області на період до 2020 року, затверджена рішенням Кіровоградської обласної ради від 21 грудня 2012 року № 411 (у редакції рішення Кіровоградської обласної ради "27" березня 2015 № 716); Програма економічного і соціального розвитку Кіровоградської області на 2019 рік, затверджена рішенням Кіровоградської обласної ради від 11 грудня 2018 року №593;</p> <p>Регіональна програма розвитку малого та середнього підприємництва у Кіровоградській області на 2019-2021 роки, затверджена рішенням Кіровоградської обласної ради від 11 грудня 2018 року № 594; Регіональна програма розвитку малого та</p>	<p>Зміна пріоритетних напрямків здійснення внутрішніх аудитів (орієнтація на проведення аудитів ефективності), підвищення якості функції внутрішнього аудиту через постійне її удосконалення.</p> <p>Здійснення оцінки діяльності установи щодо ефективності функціонування системи внутрішнього контролю, ступеня виконання і досягнення цілей, визначених у стратегічних та річних планах, ефективності планування і виконання бюджетних програм та результатів їх виконання, якості надання адміністративних послуг та виконання контрольнонаглядових функцій, завдань, визначених актами законодавства, а також ризиків, які негативно впливають на виконання функцій і завдань обласної державної адміністрації.</p> <p>Запровадження нових методологічних підходів до організації, здійснення та документування процесу ризик-орієнтованого планування діяльності з внутрішнього аудиту.</p>

I		2	3
розумного управління та інноваційного розвитку.	середнього підприємництва у Кіровоградській області на 2019-2021 роки		

3.2. Завдання внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки:

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Завдання внутрішнього аудиту	Ключові показники результативності, ефективності та якості		
		2019 рік	2020 рік	2021 рік
Зміна пріоритетів при проведенні внутрішніх аудитів в частині здійснення системного аналізу та оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, надання адміністративних послуг, здійснення контрольно-наглядових функцій, ступеня виконання і досягнення цілей, завдань, визначених актами законодавства, а також ризиків, які негативно впливають на виконання функцій і завдань обласної державної адміністрації.	1. Здійснення внутрішніх аудитів щодо ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, процесів, бюджетних програм	Частка таких аудитів складає не менше 30%	Частка таких аудитів складає не менше 50%	Частка таких аудитів складає не менше 75%
	2. Надання рекомендацій за результатами оцінки діяльності установи щодо ступеня виконання і досягнення цілей, визначених у стратегічних та річних планах, ефективності планування і виконання бюджетних програм та результатів їх виконання, надання адміністративних послуг та виконання контрольно-наглядових функцій, завдань, визначених актами законодавства	1) частка аудиторських рекомендацій, прийнятих керівником установи становить не менше 80%; 2) частка рекомендацій, за якими досягнуто результативність становить 50%.		
Створення підрунтя для здійснення внутрішніх аудитів та підвищення якості внутрішнього аудиту.	1. Актуалізація бази даних внутрішнього аудиту та здійснення оцінки ризиків з метою визначення пріоритетних об'єктів внутрішнього аудиту для формування (актуалізації) стратегічного та операційного планів діяльності з внутрішнього аудиту.	Зміни до Стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту (у разі необхідності, операційний план діяльності з внутрішнього аудиту)	Зміни до Стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту (у разі необхідності, операційний план діяльності з внутрішнього аудиту)	Стратегічний план діяльності з внутрішнього аудиту на 2022-2024 роки, операційний план діяльності з внутрішнього аудиту

1	2	3	4	5
		з внутрішнього аудиту.	аудиту.	аудиту
	2. Підготовка звітів про результати діяльності підрозділу внутрішнього аудиту	Звіт 1-ДВА, звіт для голови обласної державної адміністрації	Звіт 1-ДВА, звіт для голови обласної державної адміністрації	Звіт 1-ДВА, звіт для голови обласної державної адміністрації
	3. Професійний розвиток працівників внутрішнього аудиту	Підвищення кваліфікації працівників; участь у семінарах, тренінгах, які організовуються та проводяться Міністерством фінансів України		

IV. ПРІОРИТЕТНІ ОБ'ЄКТИ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

За результатами оцінки ризиків та ризик-орієнтованого відбору визначено пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки:

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Ступінь пріоритетності	Загальний результат оцінки ризиків, пов'язаних з об'єктом внутрішнього аудиту (кількість ризиків)			Застосовані основні критерії відбору/фактори ризику										
			За високим рівнем ризику	За середнім рівнем ризику	За низьким рівнем ризику	Матеріальність	Складність діяльності	Масштаб змін	Рентабельна чутливість	Загальна політика внутрішнього контролю	Надійність керівництва	Можливість для зловживань	Питання, які цікавлять керівництво	Час від попереднього аудиту	Стан впровадження рекомендацій	...
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	Діяльність структурних підрозділів Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур	2	1	2												
2	Діяльність підприємств, установ та організацій , які належать до сфери управління безпосередньо Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур	2	1	3	1		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Стигнута пріоритетності	Загальний результат оцінки ризиків, пов'язаних з об'єктом внутрішнього аудиту (кількість ризиків)			Застосовані основні критерії відбору/фактори ризику										...
			За високим рівнем ризику	За середнім рівнем ризику	За низьким рівнем ризику	Матеріальність	Складність діяльності	Масштаб змін	Репутаційна чутливість	Загальна політика внутрішнього контролю	Надійність керівництва	Можливість для зловживань	Питання, які цікавлять керівництво	Час від попереднього аудиту	Стан впровадження аудиторських рекомендацій	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
3	Забезпечення конфіденційності, цілісності і доступності інформації	3	1	2	1		✓	✓		✓		✓	✓			
4	Ефективність планування, виконання та результативність впровадження бюджетних програм в області	3		2			✓	✓					✓			
5	Надання адміністративних послуг	2	1	3	2		✓	✓		✓		✓	✓			
6	Діяльність структурних підрозділів Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо функціонування системи внутрішнього контролю	2	1	3	1		✓	✓		✓		✓	✓			
7	Ефективність визначення ризиків та заходів контролю за ними, які негативно впливають на виконання функцій і завдань	2	1	3	2		✓	✓	✓	✓		✓	✓			
8	Забезпечення конфіденційності, цілісності і доступності інформації	3	1	2	1		✓	✓	✓			✓	✓			
9	Функції щодо планування, організації та здійснення процедур закупівель	3		2	1		✓	✓		✓		✓	✓			
10	Ефективність управління об'єктами державної власності	2		1		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			
11	Ефективність укладання господарських договорів та їх виконання	2		1		✓	✓	✓	✓			✓	✓			
12	Діяльність 3 капітального будівництва та здійснення ремонтно-	1		1		✓	✓	✓	✓			✓	✓			

№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Ступінь рпiorитетності	Загальний результат оцінки ризиків, пов'язаних з об'єктом внутрішнього аудиту (кількість ризиків)			Застосовані основні критерії відбору фактори ризику										
			За високим рівнем ризику	За середнім рівнем ризику	За низьким рівнем ризику	Матеріальність	Складність діяльності	Масштаб змін	Регуляційна чутливість	Загальна політика внутрішнього контролю	Надійність керівництва	Можливість для зловживань	Питання, які цікавлять керівництво	Час від попереднього аудиту	Стан впровадження аудиторських рекомендацій	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	будівельних робіт															

V. ПРОВЕДЕННЯ ВНУТРІШНІХ АУДИТІВ

Пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту щодо яких проводитимуться внутрішні аудити у 2019 – 2021 роках:

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Завдання внутрішнього аудиту	№ з/п	Об'єкт внутрішнього аудиту	Рік дослідження			Обсяг робочого часу, людино-дні		
				2019 рік	2020 рік	2021 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Здійснення оцінки діяльності установи щодо ефективності функціонування системи внутрішнього контролю, ступеня виконання і досягнення цілей, ефективності планування і виконання бюджетних програм та результатів їх виконання, якості надання адміністративних послуг та виконання функцій, контрольнаглядових функцій, визначених законодавства, а також ризиків, які негативно впливають на виконання функцій і завдань	Проведення внутрішніх аудитів щодо здійснення оцінки діяльності щодо законності та достовірності фінансової і бюджетної звітності, правильності ведення бухгалтерського обліку; щодо дотримання актів законодавства. Здійснення внутрішніх аудитів щодо ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, процесів, бюджетних програм. Надання рекомендацій за результатами оцінки діяльності установи щодо ступеня виконання	1.	Діяльність структурних підрозділів Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур		<input checked="" type="checkbox"/>			45	
		2.	Діяльність підприємств, установ та організацій, які належать до сфери управління безпосередньо Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур			<input checked="" type="checkbox"/>			30
		3.	Забезпечення конфіденційності, цілісності і доступності інформації	<input checked="" type="checkbox"/>			30		

1		2		3	4				5	6	7	8	9	10
облдержадміністрації.		і досягнення цілей, визначених у стратегічних та річних планах, ефективності планування і виконання бюджетних програм та результатів їх виконання, якості надання адміністративних послуг та виконання контрольно-наглядових функцій, завдань, визначених актами законодавства.												
Здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, ступеня виконання і досягнення цілей		Проведення внутрішніх аудитів щодо здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, бюджетних програм, ступеня виконання і досягнення цілей		1.	Ефективність планування, виконання та результативність впровадження бюджетних програм в області				<input checked="" type="checkbox"/>				30	
Зміна пріоритетних напрямків проведення внутрішніх аудитів, розширення напрямків здійснення внутрішніх аудитів ефективності		Здійснення оцінки якості надання адміністративних послуг, ефективності функціонування системи внутрішнього контролю		1.	Якість надання адміністративних послуг					<input checked="" type="checkbox"/>				45
				2.	Діяльність структурних підрозділів Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо функціонування системи внутрішнього контролю				<input checked="" type="checkbox"/>				30	
				3.	Ефективність визначення ризиків та заходів контролю за ними, які негативно впливають на виконання функцій і завдань					<input checked="" type="checkbox"/>				45
Запровадження оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем (ІТ – аудитів)		Проведення внутрішніх аудитів щодо оцінки надійності, ефективності та результативності інформаційних систем		1.	Забезпечення конфіденційності, цілісності і доступності інформації				<input checked="" type="checkbox"/>				30	
Здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій		Проведення внутрішніх аудитів щодо здійснення оцінки ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, ступеня їх виконання і досягнення цілей		1.	Функції щодо планування, організації та здійснення процедур закупівель				<input checked="" type="checkbox"/>			45		

8

1		2		3	4				5	6	7	8	9	10
Здійснення ефективності функціонування системи внутрішнього контролю, ступеня виконання і досягнення цілей, визначення у стратегічних та річних планах, ефективності планування і виконання бюджетних програм, якості виконання завдань, визначених актами законодавства, використання і збереження активів, надійності управління державним майном		Здійснення внутрішніх аудитів щодо ефективності, результативності та якості виконання завдань, функцій, процесів, бюджетних програм.		1.	Ефективність управління об'єктами державної власності					<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>		30	
				2.	Ефективність укладання господарських договорів та їх виконання					<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	30		
				3.	Діяльність з капітального будівництва та здійснення ремонтно-будівельних робіт					<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>			30
Всього:										105	165	150		

VI. ЗДІЙСНЕННЯ ІНШОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ

Інша діяльність з внутрішнього аудиту, яка здійснюватиметься у 2019 – 2021 роках:

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Завдання внутрішнього аудиту	№ з/п	Вид іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Рік виконання			Обсяг робочого часу, людино-дні				
				2019 рік	2020 рік	2021 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік		
1	Створення підґрунтя для здійснення внутрішніх аудитів та підвищення якості внутрішнього аудиту.	2	Актуалізація бази даних внутрішнього аудиту та здійснення оцінки ризиків з метою визначення пріоритетних об'єктів внутрішнього аудиту для формування (актуалізації) стратегічного та операційного планів діяльності з внутрішнього аудиту.	3			4				
				1.	Формування (актуалізації) бази даних внутрішнього аудиту.	☑	☑	☑	5	10	10
				2.	Здійснення оцінки ризиків з метою визначення пріоритетних об'єктів внутрішнього аудиту.	☑	☑	☑	10	15	10
				3.	Формування (актуалізації) стратегічного та операційного планів діяльності з внутрішнього аудиту.	☑	☑	☑	5	10	5
				4.	Підготовка інформаційних та /або аналітичних матеріалів щодо	☑	☑	☑	5	10	5

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			проведених аудитів для подання голові об'єднання адміністрації, звітування.						
		5.	Проведення роз'яснювальної та консультативної роботи з відповідальними за діяльність структурних підрозділів об'єднання адміністрації.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5	5	5
	Оновлення методологічної бази з питань ризик-орієнтованого планування внутрішнього аудиту	1.	Вивчення вітчизняного та міжнародного досвіду з питань ризик-орієнтованого планування внутрішнього аудиту.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5	5	10
		2.	Перегляд методологічної бази з питань ризик-орієнтованого планування внутрішнього аудиту, а саме: - визначення процедури збору та аналізу інформації щодо проблемних питань та ризиків у діяльності структурних підрозділів об'єднання адміністрації; - визначення критеріїв та шкали оцінювання ризиків за ймовірністю настання подій, що створюють ризики (оцінка ймовірності) та розміром наслідків для установи у випадку настання події (оцінка впливу).	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	5	5	10
				Всього:					50

Головний спеціаліст
з питань внутрішнього аудиту

28 червня 2019 року
(дата складання Стратегічного плану)

Інна ШЕВЕЛЬОВА

Додаток

до стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту на 2019 – 2021 роки (із змінами)

ОБГРУНТУВАННЯ

щодо внесення змін до стратегічного плану діяльності з внутрішнього аудиту Кіровоградської обласної державної адміністрації на 2019 – 2021 роки, затвердженого головою Кіровоградської обласної державної адміністрації 19 березня 2019 року

I. До розділу III "Стратегічні цілі та завдання внутрішнього аудиту"

Щодо стратегічних цілей внутрішнього аудиту (пункт 3.1):

Стратегічна ціль внутрішнього аудиту (зазначена у попередній редакції стратегічного плану)	Актуалізована стратегічна ціль внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1	2	3
-	-	Стратегічні цілі з внутрішнього аудиту є пріоритетними, актуалізація не потрібна.

Щодо завдань внутрішнього аудиту та ключових показників результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту (пункт 3.2):

Включено завдання внутрішнього аудиту/ключовий показник результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Виключено завдання внутрішнього аудиту/ключовий показник результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Зміни щодо завдання та ключового показника результативності, ефективності та якості внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1	2	3	4
-	-	-	-

II. До розділу IV "Пріоритетні об'єкти внутрішнього аудиту" та розділу V "Здійснення внутрішніх аудитів":

№ з/п розділу IV та розділу V Стратегічного плану	Включено об'єкт внутрішнього аудиту	Виключено об'єкт внутрішнього аудиту	Зміни щодо об'єкту внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1	2	3	4	5
Розділ IV пункти 1-12	Діяльність підрозділів обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур	Департамент соціального населення облдержадміністрації	В якості об'єктів аудиту визначено діяльність державного органу, підприємств, установ та організацій, які належать до сфери управління	Об'єкти аудиту визначено відповідно до пункту 2 Порядку затвердженого Кабінету Міністрів України від 28 вересня 2011 року №1001

1	2	3	4	5
Діяльність підприємств, установ та організацій, які належать до сфери управління безпосередньо Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур	Діяльність підприємств, установ та організацій, які належать до сфери управління безпосередньо Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо дотримання законодавчо-визначених норм та процедур	Департамент інфраструктури та промисловості облдержадміністрації	безпосередньо Кіровоградської обласної державної адміністрації	"Деякі питання здійснення внутрішнього аудиту та утворення підрозділів внутрішнього аудиту"
	Забезпечення конфіденційності, цілісності і доступності інформації	Департамент екології та природних ресурсів облдержадміністрації		
	Ефективність планування, виконання та результативність впровадження бюджетних програм в області	Департамент житлово-комунального господарства облдержадміністрації		
	Надання адміністративних послуг	Департамент охорони здоров'я облдержадміністрації		
	Діяльність структурних підрозділів Кіровоградської обласної державної адміністрації щодо функціонування системи внутрішнього контролю	Департамент агропромислового розвитку облдержадміністрації		
	Ефективність визначення ризиків та заходів контролю за ними, які негативно впливають на виконання функцій і завдань	Управління освіти, науки, молоді та спорту облдержадміністрації		
	Забезпечення конфіденційності, цілісності і доступності інформації	Управління комунікацій громадськості облдержадміністрації		
Функції щодо планування, організації та здійснення процедур закупівель	Функції щодо планування, організації та здійснення процедур закупівель	Управління регіонального розвитку, містобудування та архітектури облдержадміністрації		

1	2	3	4	5
	Ефективність управління об'єктами державної власності	-		
	Ефективність укладання господарських договорів та їх виконання	-		
	Діяльність з капітального будівництва та здійснення ремонтно-будівельних робіт	-		

III. До розділу VI "Здійснення іншої діяльності з внутрішнього аудиту":

№ з/п розділу VI Стратегічного плану	Включено захід з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Виключено захід з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Зміни щодо заходу з іншої діяльності з внутрішнього аудиту	Обґрунтування змін
1	2	3	4	5
-	-	-	-	-

Головний спеціаліст

з питань внутрішнього аудиту

28 червня 2019 року
(дата складання Стратегічного плану)

Інна ШЕВЕЛЬОВА